

## وللإجابة على السؤال الثاني :

س استكشف واقعنا العربي ومدى تعاطيه مع هذه التغيرات ، والاستفادة منها ؟



### دور المؤسسات والأفراد المعنيين بتطوير الفكر والتطبيق القيادي

- الجامعات والأكاديميات الحكومية والخاصة
- مركز إعداد القادة
- مراكز البحوث والدراسات الحكومية والخاصة
- مركز التدريب والتأهيل الحكومية والخاصة
- المفكرين والباحثين في الفكر القيادي
- وسائل الإعلام من خلال دورها التوعوي والتوجيهي .

### هذه التغيرات العالمية الجديدة وما فرضته من معايير واستحقاقات جديدة للقيادة تتطلب

- متابعة وترقب وشغف واستعداد وقابلية لتلقى الأفكار والمناهج الجديدة
- بحوث ودراسة واسعة تجمع وتبويب وتحلل الجديد، كما تدرك حقائق الواقع ، وتستشرف ملامحه فتحسن استخلاص واستثمار الجديد المفيد في عالم القيادة
- سرعة استجابة ومرونة في التحول
- آليات لتطوير الأفكار و صياغة تطبيقاتها العملية الملائمة لواقع المؤسسة.

- وقرارات حاسمة في مجال تغيير الأشخاص والقيادات التي تقادمت قدراتها ولم تعد قادرة على الاستجابة للواقع الجديد .

### المؤشرات التي تعكس قوة التلقي وجادة البحث وسرعة الاستجابة ومرونة التحول

أوجزها في مجالات الأفكار (المناهج) - الأشخاص ( القيادات ) - الأشياء ( النتائج )

1 - تحديث وتطور في أفكار ومناهج وأساليب القيادة والتوجيه واستثمار الموارد المتاحة وتوظيف تكنولوجيا المعلومات

والاتصالات وبناء وتفعيل العلاقات الإستراتيجية ,إدارة

الأزمات واستثمار الأحداث الجارية .

2 - تغير وتطور نوعي في مستوى أداء وفاعلية الأداء القيادي ، وحلول عدد غير قليل من القيادات الجديدة محل

القيادات المتقدمة الحالية والتي استمرت في مواقعها لعقود طويلة .

3 - تغير وتطور كمي ونوعي في النتائج والانجازات والأرقام المتحققة .

### الواقع الحقيقي

من خلال تخصصي الاكاديمي وخبراتي الميدانية المتواصلة مع واقع المؤسسات العربية سواء في مجال التخطيط والتطوير

الاداري أو التدريب والتأهيل أزعم انه لم يحدث شيئاً من هذا في المحاور الثلاثة

### أسباب هذا الجمود والتخلف عن التطور القيادي

1 - غياب الإرادة السياسية الساعية لتطوير وتحضة المجتمع

2 - غياب الوعي بحقيقة ما يحدث من تطور كبير ونقلات نوعية هائلة في الفكر الاداري عامة والقيادي العالمي ،

واتساع الفجوة الكبيرة بين الشرق والغرب .

3 - جمود وضعف حركة الترجمة العربية

4 - قلة المحفزات المحفزة للأفراد والمؤسسات للبحث والدراسة والفكر والإبداع

5 - الاحتكار الحكومي لكافة عوامل الإنتاج والاستثمار بشكل مباشر أو غير مباشر وضعف وتلاشي المنافسة احياناً .

6 - انتشار وسيادة الفساد الادارى في كثير من القطاعات والمستويات الإدارية المختلفة ، وتكون ما يسمى بلوبي ومؤسسات الفساد المسيطرة .

جميع الحقوق محفوظة © الأكاڤمية العربية البريطانية للتعليم العالى

