

الدراسة الإدارية والدراسة الفنية

ورشة الإدارة في المشروع الصغير :

ثانيا - الدراسة الإدارية:

إن كثير من المشاريع الجيدة تفشل بسبب سوء الإدارة وبما أن هذا المشروع الصغير مشروعك الخاص وأنت الذى تديره فيجب أن تركز نفسك له وذلك بالمثابرة والإخلاص , كذلك يجب أن تكون لديك المقدرة على إتخاذ القرارات وإدارة الموظفين .

- هل لديك الكفاءة والمقدرة على إقامة وإدارة المشروع ؟ كيف تثبت ذلك لنفسك ولغيرك ؟
- ضع تصورك للهيكل الإدارى اللازم لإدارة المشروع وذلك يعتمد على نوع المشروع وحجمه وموقعة وغيرها من الاعتبارات .
- تعتبر أكبر ثروة يمتلكها أى مشروع هى العاملين الذين يعملون به, وأفضل استثمار هو الذى يهدف لتحسين كفاءة هؤلاء العاملين , وبما ان كل مشروع يحتاج إلى عدد من العمالة لإنجازه لذا إحرص على حسن إختيار عمالتك .
- قم بإعداد جدول للعمالة التى يحتاجها المشروع مع ذكر مهامها ونموها خلال السنوات الخمس القادمة . كذلك إذكر الخطة التى ستتبعها فى توظيف وتدريب موظفيك .
- إذا كان المشروع صناعيا فيفضل زيادة عدد عمالة الإنتاج بمعدل 15% عن الحاجة وذلك لتعويض نقص الأجازات والمرضيات .
- هناك نوعين من العمالة:
 1. عمالة تعمل مباشرة بالإنتاج أو الخدمة وعددها يعتمد على كمية الإنتاج أو حجم الخدمة وتسمى العمالة المباشرة .
 2. عمالة ثابتة وعددها لا يعتمد على كمية الإنتاج أو حجم الخدمة وتسمى العمالة غير المباشرة
- ضع كل نوع من العمالة بمجدول تحدد فيه الرواتب الشهرية للسنة الاولى والسنوية للخمس سنوات التالية , كذلك يجب أن تأخذ بالإعتبار أى زيادات سنوية على الرواتب وتعويضات نهاية الخدمة وأى رسوم وأى مكافآت مثل مكافأة الأعمال الإضافية وزيادة المبيعات .

ثالثا - الدراسة الفنية:

الدراسة الفنية تشمل كل ما يتعلق بالمنتج نفسه أو الخدمة المقدمة ,هذا وبما أنك صاحب المشروع فيجب عليك أن تكون ملماً إماماً كاملاً بهذا القسم من خطة العمل ويجب أن تطرح عدة أسئلة على نفسك بحيث تصل بك الإجابة على تلك الأسئلة إلى المنتج أو الخدمة الأفضل وبأقل تكلفة وكمثال نطرح الأسئلة التالية:

- هل قرأت عن فكرة مشروعك من مكان آخر ؟
 - هل للتكنولوجيا الحديثة تأثير على مشروعك ؟ وكيف من الممكن أن تساهم ؟
 - هل أنت ملتزم بمورد واحد أو أكثر وكيف تتعامل معهم بكلتا الحالتين ؟
- هذا وتختلف الدراسة الفنية للمشروع الصناعي عنها لمشروع الخدمات

(1) تصنيع:

- إذكر بإختصار طريقة الإنتاج وأنواع المنتجات .
- إذكر المعدات الرئيسية والمساندة المطلوبة (شراء / تأجير) بجدول تفصيلي يشمل إسم المعدة أو الألة والطاقة الإنتاجية والعدد المطلوب وسعرها ومصدرها وفي حالة الإستيراد , يؤخذ بالإعتبار تكاليف الشحن والتأمين والرسوم الجمركية والنقل والتركيب .
- إذكر خطة الانتاج مع ذكر كيفية التوصل الى هذه الطريقة .
- هل خط الانتاج المقترح هو الأنسب لمنتجك ؟ ولماذا ؟
- ما هو المبنى ومساحته التي يحتاجها المشروع (خط الانتاج ومخازن المواد الأولية ومخازن المنتجات الجاهزة والمكاتب والاستراحات والخدمات الأخرى)
- ما هي الخدمات التي يحتاجها المشروع ؟ (كهرباء ,ماء, تليفون, غيرها)
- ما هي المواد الأولية اللازمة للإنتاج ومصادرها ؟
- ما هو نظام وتخزين المواد الأولية ؟
- ما هو نظام طلب وتخزين قطع الغيار ؟ (ضع بإعتبارك أن شراء قطع غيار من السوق المحلية عند الحاجة بسعر أعلى أفضل من تخزين قطع الغيار بعد شرائها من الخارج ولو بسعر أقل)
- ما هي حاجة العمالة للتدريب ؟ المكان ؟ الوقت ؟ التكلفة ؟
- ما هو النظام المتبع في مراقبة وضبط الجودة ؟ وما هي خطتك فيما يخص التالف والمرتبج
- هل أخذت بإعتبارك أى توسيع مستقبلي ؟ ما هو ؟ ما مدى توفر المساحة اللازمة لذلك ؟
- ها اخذت بإعتبارك أى توسع مستقبلي ؟ ما هو ؟ ما مدى توفر المساحة اللازمة لذلك
- هل يترتب على الإنتاج تلوث للبيئة ؟ وكيف ستعامل مع مخلفات الانتاج ؟

(2) تجارة وخدمات:

- إذكر بإختصار أنواع الخدمات التجارية التي ستقدمها من خلال مشروعك إلى السوق .
- إذكر مشترياتك الروتينية بجدول تفصيلي يشمل نوع المشتريات وكمياتها وأسعارها ومصادرها .
- ما هو نظام التخزين الذي ستتبعه بمشروعك ؟
- ما هي المعدات والأدوات التي يحتاجها المشروع مع ذكر مصادرها وأسعارها ؟

جميع الحقوق محفوظة © الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي

